



## **ÅRSMØTE I FRISK ASKER HOCKEY, SENIOR OG JUNIOR**

**ONSDAG 29.03.2023, KL 18.00, VARNER ARENA**

1. Godkjenne innkalling
2. Valg av dirigent
3. Valg av referent
4. Valg av to personer til signering av protokoll
5. Opptelling av antall stemmeberettigede
6. Årsberetning, senior
7. Årsberetning, junior
8. Årsregnskap, senior
9. Årsregnskap, junior
10. Budsjett, senior
11. Innkomne saker
12. Revisor, senior
13. Årsrapport fra kontrollkomiteen
14. Revisor, junior
15. Valg av styre, senior
16. Valg av styre, junior
17. Valg av kontrollkomite, senior
18. Valg av valgkomite, senior
19. Valg av valgkomite, junior

**FRISK ASKER**



## **Årsberetning**

**IF Frisk Asker Hockey 2022**

## **STYRETS BERETNING:**

Styrets sammensetning i perioden:

Styreleder:	Øystein Hærem
Nestleder:	Tom Nøkleby
Styremedlem	Stein Simonsen
Styremedlem	Bente Svensson
Styremedlem:	Ole Gerhard Haug
Styremedlem:	Johan Skaaret
Styremedlem:	Cathrine Bjørge
Styremedlem:	Jens Hveem
Styremedlem:	Marcus Nilsson
Styremedlem:	Christian Haune

Styret har i 2022 avholdt 9 ordinære styremøter i tillegg ble det i desember avholdt et ekstraordinært styremøte på mail.

# **IF Frisk Asker Hockey**

Org nr 971 244 046

## **Styrets årsberetning 2022**

### **Frisk Asker Hockey 2022 – Styrets kommentarer**

Vi har lagt bak oss et særdeles begivenhetsrikt 2022 med svært mange nye milepæler i klubbens utvikling. Gleder og sorger. Store og små. Mye og hardt arbeid - fra svært mange.

Frisk Asker fylte 100 år. Vi feiret med #takktilAskerhallen og åpningskamp i utsolgt Varner Arena 19. februar. En drømmestart hvor vi slo Oilers på sudden.

2022 har vært et år hvor mye har dreid seg om å flytte inn i Varner Arena, Askers nye storstue og vårt nye hjem. Før innflytting var klubben på befaring i blant annet Växjö-, Örebro- og Dnb Arena. Felles for alle var at de sa at uansett hvor godt forberedt vi var, så ville det bli kaos. I Varner Arena opplevde vi ikke kaos. Det ble et velorganisert og utsolgt åpningsarrangement med god stemning og mange tilreisende gjester. Brannalarmen ble utløst og vi fikk en ufrivillig test av beredskap og evakuering. Vi gikk fra 50 til 200 til fullsatt Varner Arena på bare noen få dager når samfunnet åpnet etter coronanedstengning.

Åpningen av Varner Arena var et stort øyeblikk i klubbens historie, og verdiene raushet, profesjonalitet og evne til samspill virkelig ble satt ut i praksis på en fremragende måte. Stor takk til alle involverte som gjorde dette mulig!

Det har naturlig nok vært mange utfordringer og mye læring underveis i 2022. Et år hvor Frisk Asker tar store steg videre – «fra kiosk til storsenter» opplevelse inkludert:

- Begynner å legge om til en mer profesjonell hverdag for spillere, trenere og støtteapparat i helt nye og skreddersydde omgivelser
- Fyller Varner Arena flere ganger. I snitt besøk av 2000 personer pr kamp mot 1200 i Askerhallen. Arrangerer landskamp. Arrangerer U20 VM med flere tilskuere på dette nivået enn noen gang tidligere. Stor stemning blant mange yngre som kunne oppleve sine helter på isen.

- Begynner å utvikle opplevelsen det er ønskelig at skal være på hockeykamp i Varner Arena.
- Begynner å skape attraktive losjeopplevelser – for første gang. Skyboxene er historie.
- Gjennomfører flere 10 talls nye bedriftsarrangementer
- Tar et par trinn videre opp som attraktivt sponsorobjekt i det norske markedet
- Går fra å styre drøyt 17mnok i budsjett til over 30mnok
- Tar 1 mnok i ekstraordinære investeringer i Varner Arena fra egenkapital – alt som skal til for at flere 100 kan serveres samtidig, garderobes, treningsrom og klubblokaler
- Endrer Bamsefondets innretning, øker synlighet, utvider samarbeid og øker tildelinger

2022 har krevd mye av mange i helt nye omgivelser. Styret takker ansatte og frivillige for en helt ekstraordinær innsats og evne til å løse utfordringer og uforutsette oppgaver på en forbilledlig måte. Styret ønsker også å verdsette alle som bidrar til egen og andres utvikling og gode fellesopplevelser for mange.

Frisk Asker og Varner Arenas store potensial utvikles videre i 2023. Et samlet styre er ydmyke for tilliten som vises oss. Vi gleder oss til nye steg sammen med så mange flinke og flotte folk. Gleden over å lykkes sammen.

## **ORGANISASJONEN**

Organisasjonen i IF Frisk Asker Hockey bestod i 2022 av:

Daglig leder	Nicolay Sørensen
Markedssjef	Fredrick Bråten Haugland
Samfunn- og kommunikasjonsansvarlig	Thea Amanda Hansen Loktu
Ansvarlig for bevertning kamparrangement	Mette Stenseth

### Endring i organisasjon:

Arenasjef, ansatt: 6.4.22.	Thorstein Horne
Konstituert Sportssjef, på kontrak fra 1.5.22.	Vidar Wold
Prosjektleder marked, sluttet april 2022.	Mette Sørensen
Praksistudent fra 1.8.22 - 30.12.22, INN.	Tina Opsahl Øversveen

Det var budsjettert med en 100 % stilling som erstatning for ansatt, med ansettelse i 2022. Dette skulle være en salgsstilling mot B2B. Ansettelsen ble først ferdigstilt i 2023.

2022 har vært et år som har krevd mye av organisasjonen, i forbindelse med flytting over i Varner Arena. Dette har ført til en stor arbeidsbelastning i perioder. De ansatte i IF Frisk Asker hockey har håndtert dette meget godt, og vært tilpasningsdyktige i en krevende periode. Med den organisasjonen som er i dag, er vi godt rustet for videre drift og de oppgavene som kommer i 2023.

## ØKONOMI

Fordelen med at det tar lang tid å bygge en arena, er at vi som klubb har hatt tid til å forberede oss. Dette gjelder også på området økonomi. Følgelig har klubben over flere år prioritert å bygge en solid egenkapital, for dermed å kunne håndtere planlagt risiko knyttet til overgangen fra Askerhallen til Varner Arena. De pengene som over år har blitt brukt til å styrke egenkapitalen er penger vi har valgt å ikke bruke over de samme årene, på f.eks. sport eller andre investeringer i den gamle arenaen.

Når vi nå gjør opp regnskap og rapporterer et negativt resultat på NOK 1,4 millioner er det et resultat vi ikke er fornøyde med isolert sett, men samtidig i tråd med planen vi har fulgt over år. Det viser seg altså at måten vi har håndtert risiko på de siste par år har vært hensiktsmessig.

Vi viste at det ville bli krevende å treffe på budsjettene, og vi opererte med ulike scenarier. Scenariet som viste seg å bli virkelighet er altså godt innenfor de scenarier vi har vært forberedt på. Hovedgrunnen til at budsjetteringen ville bli krevende er hovedsaklig:

- Lite tallgrunnlag, både på kostnadsside og inntektsside
- Uavklarte kostnader og inntekter knyttet til mat-drikke konseptet, og drift av Varner Arena.
- Etervirkninger av corona-situasjonen

Om flyttingen fra Askerhallen til Varner Arena hadde vært gjort av en finansielt eiet bedrift, med risikokapital tilgjengelig, er det rimelig å anta at eierne ville pålagt oss å investere (og tape) mye større summer, for virkelig å «ta hele steget mot fremtiden på en gang» og dermed levere et ferdig produkt, på tvers av virksomheten. Vi er ikke en finansielt eiet bedrift, men mener vi likevel har tatt et stort steg, med god håndtering av risiko og et resultat vi har planlagt for.

Klubbens regnskap for 2022 viser en omsetning på 31.340.398,- , og ett underskudd på kr. 1.393.869, - Underskuddet er tillagt egenkapitalen. Egenkapitalen i klubben er fortsatt positiv med kr. 1.864.204, -

Omsetningen har en betydelig oppgang i forhold til 2021, hvor inntektene var på ca. 17.836.748, - Når det gjelder inntektene ble disse noe lavere enn budsjettert på enkelt poster, mens noen ble høyere. Driften av kiosk og restaurant ble betydelig dyrere på enkelte punkter, noe som gjorde at vi fikk et underskudd på ca 900.000, - på denne delen av driften. Publikumsinntektene ble noe lavere enn budsjettert. Lønnskostnadene ble noe høyere enn budsjettert. Dette til sammen gjorde at vi fikk ett resultat som ble ca 2 mill. dårligere enn budsjettet.

Avtalen vi hadde med Ecit AS med regnskapsførsel ble sagt opp høsten 22, og ny avtale ble inngått med ProAcc AS. Vår revisor er fortsatt Knudsen Revisjonsbyrå AS



## **SPORT**

Nedenstående innhold er skrevet *før* den formelle evalueringsprosessen etter 22/23 sesongen er gjennomført. Følgelig skal innholdet leses som undertegnedes hypoteser i forkant av Årsmøte i Frisk Asker Elite, og altså ikke som en endelig evaluering og plan (der alle ansatte og frivillige i Sport vil ta del).

### 1. Nåsituasjon:

#### 1.1. Positivt:

- Vi har økt profesjonaliteten betraktelig, gjennom fasiliteter, mat ifm. trening og kamp, trening på dagtid, ansatt videocoach (deltid) ansatt fysisk trener (deltid), helseteam, ansatt sportssjef og mtp. øvrig støtteapparat.
- Vi har antakelig tettet *noe* av lønnsgapet vi normalt sett har ift. våre konkurrenter i en «normalsesong» (se eget punkt 1.2.), hvilken igjen har gjort det enklere for flere spillere å ha ishockey som sin primære jobb.
- Unge lokale spillere har fortsatt å ta positive steg og juniorer som har klart seg bra, når de har fått sjansen
- Sport som avdeling og laget som sådan har et meget godt arbeidsmiljø, og det er få eller ingen konflikter som skaper misnøye og støy.
- I serierunde 1 og 3 var vi Norges beste lag, uten at vi som prestasjonsgruppe egentlig var fornøyde med eget spill (herunder «special teams»).

#### 1.2. Sentrale utfordringer:

- Vi fikk ikke ut det vi ønsket av det totale lederskapet i Sport og følgelig ikke den utvikling vi satset på å få, da årets lag og ledelse ble satt sammen. Med fasit i hånd trenger spillergruppen en annen type ledelse enn den vi valgte og evnet å utvikle
- Vi ventet lenge med å gjøre endringer i trenerteam, men ønsket å gi spillergruppen og trenerteamet tid til å forbedre seg sammen
- Vi fikk ikke økonomiske forutsetninger til å følge den planen som ble lagt før

sesongen, hva gjelder forsterkninger av spillertrupp under sesongen.

- Varslet risiko (før sesongen) om at spillertruppen vi startet sesongen med ville kunne bli for tynn slo til, både under sesongens gang og spesielt under sluttspillet. Herunder både skader, frafall av spiller og evne til å fylle roller (f.eks. offensiv back). Kamper annenhver dag og flere spillere med ca. 30 minutter istid pr kamp fører sjelden til suksess.
- Burde brukt større deler av troppen oftere og mer, inkludert unge spillere, og våget å benke de etablerte når de ikke «har dagen»
- I en «normal sesong» pleier våre konkurrenter å forsterke laget mot slutten av sesongen, mens Frisk Asker i mindre grad har hatt «tradisjon» for dette. I år har våre konkurrenter investert mer i forsterkninger enn i en «normal sesong», samtidig som vi ikke har gjort noen forsterkninger. Når vi da i tillegg opplever et antall skader på sentrale spillere ble «netto konkurranseforhold» mer krevende enn ved inngangen til sesongen
- Vi *har* muligens en kultur som er «for snill, høflig og hyggelig» ift. hvilken kultur som *kreves* for å vinne
- Frisk Asker Elite har prioritert prestasjonene til A-laget, som er vårt hovedmandat, og følgelig måtte nedprioritere vårt bidrag inn mot junior-avdelingen mtp. fremtidig organisering og samarbeid (utover at Sportssjef har vært diskusjonspartner på sportslig plan og på løpende behov)

## 2.0. Ambisjon frem mot neste sesongstart

Vår ambisjon for prosessen *frem mot* sesongstart 23/24 er å gjennomføre en grundig evaluering med alle involverte i Sport, samt andre kompetente meningsbærere i og utenfor klubben. Denne evalueringen skal, utover en vurdering av hva som skjedde i 22/23-sesongen, gi oss tydelige svar på hvilke områder vi velger å fokusere på, for å forsterke det som har vært positivt og forbedre det som må forbedres. Hva gjelder *sportslig ambisjon for sesongen 23/24* vil vi komme tilbake til det når evaluering er gjennomført, planen for 23/24 utarbeides og økonomiske rammebetingelser er avklart. Følgelig er også nedenstående punkter undertegnede hypoteser, til presentasjon i årsmøtet.

3.0. Fokusområder (Konkretisering av tiltak pr. fokusområde vil komme som del av prosessen som i skrivende stund er i gang, men ikke konkludert)

3.1. Ledelse (trenerteam, øvrig støtteapparat, sportssjefsrollen og samarbeid med administrasjon og styret)

3.2. Ønsket spillestil over tid og et lagbygg som passer til den

3.3. Prestasjonskultur (hvilken kultur *har* vi og hvilken kultur *trenger* vi)

3.4. Frisk Asker Elites rolle og samhandling inn mot junior-avdelingen

4.0. Hvordan lykkes vi (avklares senere)

5.0. Hva trenger vi for å lykkes (avklares senere)

6.0. Hvordan gjennomfører vi (avklares senere)

Vil bli definert som en konsekvens av evalueringen.

7.0. Oppsummering:

Det er sagt i militær sammenheng at «alle slag er vunnet eller tapt før de er utkjempet». Det er summen av hvem vi er og hva vi faktisk *gjør hver eneste dag*, hele året og år etter år som er avgjørende for resultatene. Det er undertegnede syn at det kan være enkelt og behagelig å se på resultater og statistikk og basert på det trekke konklusjoner. Vi ser de samme resultatene og samme statistikkene som alle andre, i tillegg til mange andre statistikkilder vi har tilgjengelig. Vi er også veldig opptatt av å «se bak» dem og å forstå hva som er *rotårsakene* til at resultater og statistikk blir som de blir. Det er en litt mer komplisert prosess, men vi tror på at den over tid tar oss dit vi vil, på en mer varig plattform for suksess.

Sesongen 22/23 ble åpenbart ikke som vi i Sport hadde ønsket oss, trodd på og jobbet for. Årsakene til at det ble slik er flere, og de ligger både i Sport og i andre deler av Frisk Asker Elites prestasjoner gjennom sesongen. Trøsten er at slik vi ser det er det snakk om årsaker som det bør være relativt enkelt å gjøre noe med, og som med riktige prosesser, rammebetingelser og tiltak vil føre til vesentlige forbedringer. På vegne av laget og hele Sport; dette gir masse motivasjon og energi for det videre arbeidet. Vi ser frem til å gjennomføre en ryddig og grundig evaluering og *på bakgrunn av den* konkludere på videre strategi og konkrete tiltak, på vei mot mer utvikling, prestasjoner og suksess.

## KOMMUNIKASJON

Siden 2020 har klubben hatt en tydelig ambisjon og visjon om å øke synligheten til klubben gjennom å satse på sosiale medier. Det har vi klart. IF Frisk Asker Hockey vokser på sosiale medier, i alle kanaler. I 2022 opprettet man også en profil på TikTok hvor man per 20.3.23 er den klubben med flest følgere i norsk hockey.

Det har gjennom hele året vært jobbet målrettet mot å skape mer engasjement på sosiale medier, samt nå ut til nye følgere for å markedsføre klubben og i en forlengelse av dette selge flere billetter. IF Frisk Asker Hockey har også hatt en strategisk bruk av betalt annonsering, på flere sosiale medier.

Mot B2C har klubben en egen profil på LinkedIn, samt på Instagram. LinkedIn er den flaten hvor man jobber mest aktivt for synliggjøring av B2B og klubbens partnernettverk. Her publiseres det nyheter og signeringer i partnernettverket.

I 2022 tok vi i bruk det nye AV-utstyret i Varner Arena. Her ser vi et stort potensiale for utvikling og en utbedring av publikumsopplevelse i forbindelse med dette. Det er derfor lagt ned en strategisk plan for hvordan utbedre underholdningsproduktet i Varner Arena for 2023.

*LarsLars Productions* og *TC Media* leverer begge videoproduksjoner med høy kvalitet og er gode bidragsytere til at vi har kunnet forsterke klubbens merkevare, mot B2B.

*B17 Media* har bidratt til å løfte klubbens designprofil vesentlig i 2022. Over lang tid har man utviklet en designprofil som gjelder for alle klubbens flater, fra mediakube til sosiale medier. Dette har økt profesjonaliteten og gjenkjennelsesverdien for publikum. Vi har også i samarbeid med *B17 Media* lagd en rekke videoer, som har blitt brukt til annonsering i flater med det formål om å avertere kamper og arrangementer.

Det er og har vært en utfordring å nå ut til nye kunder, og i en forlengelse av dette øke bruttopublikumet. Dette er en problemstilling som det jobbes strategisk med, både gjennom sosiale medier, websider og underholdningsproduktet i arenaen.

## NY ARENA OG ARRANGEMENT

Det er vanskelig å skulle holde det kort når man skal oppsummere det første året i Varner arena.

19.februar 2022 åpnet arenaen på selv om blant annet den store mediekuben manglet. Det ble besluttet på kort tid at vi skulle fylle arenaen så raskt restriksjonene rundt covid-19 opphørte. Et par uker før åpningskampen fikk vi beskjed om at det var mulig å gjennomføre kamper med 50 tilskuere. En uke før ble dette økt til 200, og noen dager før ble det en fullstendig åpning slik at vi kunne selge nesten 4000 billetter. Det ble en fantastisk kveld i Varner arena og man kunne vel ikke drømt om en bedre start med seier på overtid (3-2) mot Stavanger Oilers. Det ble i løpet av de første 2-3 kampene tydelig hva som ville være utfordringene i arenaen med hensyn til publikumsflyt, servering og gjennomføring av arrangement generelt. Frisk Asker ble slått ut i kvartfinalen og det ble derfor en kort men intens oppstartsperiode. Norges ishockeyforbund ønsket å avholde landskamper hos oss i april og tidenes første landskamper ble avholdt med dobbeltkamper mot Danmark. NIHF var så fornøyd med arena og gjennomføringen av disse at det ble besluttet å søke om å avholde U20-VM i Norge i Desember.

### *Arenaen er stadig under utvikling.*

- Kuben ankom til landskampene mot Danmark i april og viste hvilke muligheter vi hadde til å bl.a. engasjere publikum på en helt ny måte. Det ble laget en kubeproduksjon tilpasset tidligere ny intro som ble benyttet sesongen 2022/23. Denne vekket stor begeistring men ble oppfattet litt lang for mange og det ble derfor bestemt at ny, kortere intro skal produseres.
- Sportsbaren har blitt pusset opp til å bli et intimt og hyggelig rom som brukes flittig før, under og etter kamper. Sportsbaren har blitt brukt til både møtecup og middag etter firmahockey. Et uformelt og flott rom hvor historiske bilder og drakter har fått sin rettmessige plass. I tillegg har baren blitt kledd med teglstein fra «Mortensen-låven» fra andre siden av gaten for å få den rette stemningen. Det er til minne om at Bleikerbonden Bjørn Mortensen bygget Askerhallen i 1968.
- Mercedes Benz Lounge har nå alle fasiliteter som kreves for alt fra «dining and wining» til mindre konferanser og større fester.
- Cafèen holdt bare åpen de første månedene fordi det var for store utfordringer med temperatur. Her jobber vi sammen med kommunen for å finne gode løsninger i 2023.

- Restauranten har levert mat og drikke man sjeldent har fått på arenaer i Norge tidligere. Det har vært et populært alternativ til vanlige billetter og mange har benyttet seg av muligheten til å spise, drikke og se kamp fra samme sted. Snittbesøket er ca. 80 personer men, man merker stor forskjell på om det er Grüner eller Vålerenga som er motstander. Vi har derfor forsøkt litt forskjellige konsepter og priser mot de mindre attraktive motstanderne.

- Losjene har vært svært populære på kamper men det mangler fremdeles en del på utsmykking.

Varner Arena er et godt eksempel på et offentlig- privat samarbeid. Det er naturlig nok mange utfordringer og grensesnitt som må gås opp de første driftsårene. Vi har et godt samarbeid med kommunen og ser frem til å finne gode løsninger på de utfordringene vi har hatt.

### ***Utleie***

Varner arena har utleielokaler som i utgangspunktet holder høy kvalitet. Bedrifter som har hatt arrangementer hos oss har stort sett vært veldig fornøyde. Fleksibilitet i bruk av rom (mange forskjellige løsninger), matserveringen har holdt høyt nivå og servicen før og under arrangement har vært god. Når vi har fått løst oppstartsutfordringene vil opplevelsene bli enda bedre og utleiepotensialet kan utvikles videre.

### ***Publikum og arrangement***

Frisk Asker hadde som kortsiktig målsetning et publikumssnitt på 2000. I sesongen 2022/23 endte vi på 1978 før sluttspill. Ut fra sportslige resultater må man si seg fornøyde, men målet for de kommende sesonger er 2300 tilskuere i snitt. For å oppnå dette har vi mange erfaringer fra 2022/23. Sportslige resultater har mye å si på publikumstilstrømning men dette gjelder først og fremst de som allerede har en interesse for sporten. Vi har forsøkt litt forskjellige varianter av temakamper. De som kanskje har fungert best gjennom året har vært de kampene hvor vi har tilført elementer publikum vanligvis ikke forbinder med ishockey. Vi fikk besøk fra Bergvang gård mot Grüner i september og klarte da å samle nesten 2000 mennesker på en søndagskamp. Lærdommen inn i 2023 er at temakamper fungerer godt når man ønsker å nå et nytt publikum og dette vil vi fokusere på framover. Det vil også være stort fokus på når det skal være helgekamper og tidspunkt for kampstart. I en hektisk periode hadde vi 5 lørdagskamper på rad og alle begynte klokken 18:00 eller 19:00. Det ble nok litt for mye for folk og det ble også nevnt fra de frivillige at det ble vanskelig å holde av så mange helger på rad.

Arrangementene våre får mye skryt gjennom høsten. Det trenger ikke alltid være store forandringer men variasjon rundt underholdning og opplegg i bl.a. foaje som gjør at publikum får nye opplevelser fra gang til gang. Samtidig er det viktig å være klar over at veldig mange blir glade i rutiner og de samme opplevelsene. Kahoot er enkel, gratis underholdning som fungerer. Mange er med og det skaper engasjement. Vi merket kanskje at de enkle tingene ofte er de beste og bruken av cartoon-cam og dansevideoer med spillere skaper glede og entusiasme.

### ***Frivillige***

I begynnelsen av 2022 var det stor frustrasjon blant mange frivillige. De ble derfor brukt god tid på samtaler med nøkkelpersoner gjennom våren. Dette førte til at de aller fleste ønsket å være med videre inn i ny arena. De følte seg sett og hørt. Sommeren 2022 søkte vi etter flere frivillige, blant annet ny speaker. I løpet av høsten har vi derfor hatt en frivilliggruppe som har vært velig stor og sammensveiset. Det har vært god stemning og U20-VM i Varner Arena ble en stor opptur hvor tilbakemeldingene har vært veldig gode. Det ble arrangert både kick-off og julebord for de frivillige, samt planlagt en tur til Karlstad i januar 2023 som mange satte pris på.

Det er svært viktig for klubben å ha en frivilliggruppe som trives og er lojale. Det har Frisk Asker nå og det vil skape bedre publikumsopplevelser i arenaen.

## MARKEDSAVDELINGEN

### Generelt:

B2B-nettverket til klubben skal være en viktig møteplass for næringslivet i regionen, og har også gjennom hele 2022 forsterket sin posisjon som et av regionens desidert beste og ikke minst største nettverk med slagordet: #regionensnettverknummer1.

Den generelle B2B-aktiviteten markedsavdelingen har gjennom hele året vært høy og med stor deltakelse på samtlige eventer.

Fokuset har hele tiden ligget på følgende to hovedområder:

- Skape gode og attraktive møteplasser
- Økt forretningsutnyttelse

Markedsavdelingen har benyttet følgende steder til sine arrangementer:

- Varner Arena
- Asker Kulturhus
- Varner HQ

### Attraktivitet:

Frisk har fortsatt med å trekke til seg mange selskaper innenfor SMB, men opplever at også større aktører innenfor det regionale og nasjonale segmentet, nå viser en større interesse for et samarbeid. Det har siden 2017 vært tilknyttet to årsverk til Marked, men som følge av at nøkkelperson i markedsavdelingen sa opp sin stilling i april 2022, så har det kun vært klubbens Markedssjef som har vært direkte ansvarlig for salg, oppfølging og forretningsutvikling.

Dette førte dessverre til en mindre vekst av nye samarbeidspartnere enn opprinnelig planlagt, og det ble derfor besluttet å ansatte Petter Ødegaard i en ren 100% salgsstilling. Denne jobben ble gjort etter en grundig og profesjonell prosess sammen med en av klubbens samarbeidspartnere. Petter begynner i Frisk Asker i februar 2023.



Som følge av ny ansatt på salg, et velutviklet nettverk, god aktivitetsplan og nye konsepter, så forventer klubben derfor en sterkere vekst på markedssiden i 2023, sammenliknet med 2022.

### Posisjonering

Frisk Asker ble i 2022 kåret til Norges 29.største sponsorbjekt av Sponsor Insight Norge, kun slått av Stavanger Oilers. Klubben har en uttalt langsiktig målsetting om topp 20.

# Årsregnskap for IF Frisk Asker Hockey

## 2022

 BankID Signing  
Cathrine Bjørge  
2023-03-13

 BankID Signing  
Øystein Hærem  
2023-03-13

 BankID Signing  
Ole Gerhard Haug  
2023-03-13

 BankID Signing  
Ragnar Nicolay Sten Sørensen  
2023-03-13

 BankID Signing  
Christian Andre Haune  
2023-03-13

 BankID Signing  
Jens Hveem  
2023-03-13

 BankID Signing  
Marcus Nilsson  
2023-03-13

 BankID Signing  
Stein Simonsen  
2023-03-13

 BankID Signing  
Tom Nøkleby  
2023-03-13

 BankID Signing  
Johan Skorge Skaaret  
2023-03-13

 BankID Signing  
Bente Svensson  
2023-03-14

- \* Resultatregnskap
- \* Balanse
- \* Noter til regnskapet
- \* Revisors beretning

# Resultatregnskap

## IF Frisk Asker Hockey

	Note	2022	2021
<b>DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Salgsinntekt		28 625 456	17 717 731
Annen driftsinntekt		2 714 942	119 016
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>31 340 398</b>	<b>17 836 748</b>
Varekostnad		10 009 930	2 693 086
Lønnskostnad	1	15 871 115	11 708 320
Avskrivning på driftsmidler/immaterielle eiendeler	2	173 325	22 692
Annen driftskostnad	1	6 778 928	2 841 158
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>32 833 298</b>	<b>17 265 255</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 492 899</b>	<b>571 492</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		391	1
Annen finansinntekt		113 794	8 537
Annen rentekostnad		7 050	10 473
Annen finanskostnad		8 104	12 247
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>99 030</b>	<b>-14 182</b>
<b>Resultat</b>		<b>-1 393 869</b>	<b>557 310</b>
<b>ÅRSOVERSKUDD / ÅRSUNDERSKUDD (-)</b>		<b>-1 393 869</b>	<b>557 310</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra annen egenkapital		1 393 869	-557 310
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 393 869</b>	<b>-557 310</b>

# Balanse

## IF Frisk Asker Hockey

	Note	2022	2021
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler:</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	1 038 983	238 437
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 038 983</b>	<b>238 437</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 038 983</b>	<b>238 437</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		1 865 287	1 068 105
<b>Fordringer:</b>			
Kundefordringer		3 878 931	2 032 001
Andre kortsiktige fordringer		457 091	381 940
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 336 022</b>	<b>2 413 942</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	3	<b>1 790 731</b>	<b>2 656 019</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>7 992 040</b>	<b>6 138 066</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 031 023</b>	<b>6 376 502</b>

# Balanse

## IF Frisk Asker Hockey

	Note	2022	2021
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital:</b>			
Annen egenkapital	4	1 864 204	3 258 073
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 864 204</b>	<b>3 258 073</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 864 204</b>	<b>3 258 073</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld:</b>			
Leverandørgjeld		2 722 298	710 134
Skyldige offentlige avgifter	3	1 944 865	1 272 034
Annen kortsiktig gjeld		2 499 656	1 136 262
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 166 819</b>	<b>3 118 429</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 166 819</b>	<b>3 118 429</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 031 023</b>	<b>6 376 502</b>

# Balance

## IF Frisk Asker Hockey

Asker, 13.03.2023  
Styret i IF Frisk Asker Hockey

---

Øystein Hærem  
styreleder

---

Tom Nøkleby  
nestleder

---

Ole Gerhard Haug  
styremedlem

---

Stein Simonsen  
styremedlem

---

Johan Skorge Skaaret  
styremedlem

---

Per Henrik Marcus Nilsson  
styremedlem

---

Cathrine Bjørge  
styremedlem

---

Jens Hveem  
styremedlem

---

Bente Svensson  
styremedlem

---

Christian Haune  
styremedlem

---

Ragnar Nicolay Sten Sørensen  
daglig leder

## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### **Driftsinntekter**

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### **Klassifisering og vurdering av anleggsmidler**

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### **Klassifisering og vurdering av omløpsmidler**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### **Pensjonsforpliktelser**

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2022	2021
Lønninger	13 152 288	9 677 445
Arbeidsgiveravgift	2 013 323	1 419 536
Pensjonskostnader	171 721	147 474
Andre ytelser	533 782	463 864
<b>Sum</b>	<b>15 871 115</b>	<b>11 708 320</b>

Selskapet har i 2022 sysselsatt 32 årsverk.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 35 000 eks. mva.

## Note 2 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	347 072	347 072
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	973 872	973 872
<b>= Anskaffelseskost 31.12.22</b>	<b>1 320 944</b>	<b>1 320 944</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	281 960	281 960
<b>= Bokført verdi 31.12.22</b>	<b>1 038 984</b>	<b>1 038 984</b>
Årets ordinære avskrivninger	173 325	173 325
Økonomisk levetid	3-5 år	

## Note 3 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 762 920.  
Beløpet dekker skyldig beløp som er kr. 733 713.

## Note 4 Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2021	3 258 073	3 258 073
Årets resultat	-1 393 869	-1 393 869
<b>Pr 31.12.2022</b>	<b>1 864 204</b>	<b>1 864 204</b>



## Budsjett 2023

<u>Inntekter</u>		<u>Budsjett 2023</u>
Sponsor Inntekter		14 025 000
Billettinntekter		5 300 000
Losjer		7 145 000
Restaurant		8 600 000
Event/aktivitet		1 500 000
Bidrag Elite Hockey		300 000
Merchandise		200 000
Annet		710 000
<b>Totale inntekter</b>		<b>37 780 000</b>
<u>Kostnader</u>		
Sport totalt		14 500 000
Administrasjon lønn/sosiale kostnader		4 680 865
Leiekostnader Varner (ink. Felles)		2 249 000
Leie investeringer Asker kommune		1 500 000
Driftskostnader		2 026 000
Markedskostnader		546 000
Varekost restaurant/kiosk/cafe m/losje		7 204 000
Arrangement kamp/nettverk etc		2 057 000
Avskrivninger		192 000
<b>Andre kostnader</b>		
<b>Totale kostnader</b>		<b>35 119 865</b>
<b>Resultat</b>		<b>2 660 135</b>



KYRRE KNUDSEN

Medlem av  
Den norske Revisorforening

[www.knudsenrevisjon.no](http://www.knudsenrevisjon.no)

Til årsmøtet i

## IF FRISK ASKER HOCKEY

### Uavhengig revisors beretning år 2022

#### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet til If Frisk Asker Hockey som viser et underskudd på NOK 1 393 869. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av virksomhetens finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Billingsstad, 14.03.2023

**Knudsen Revisjonsbyrå AS**



Kyrre Knudsen  
statsautorisert revisor

## Årsrapport fra kontrollkomiteen

Kontrollkomiteen har i 2022 bestått av Ståle Ødegaard og Joachim Flaten.

Komiteens mandat er å overvåke klubbens økonomi i forhold til budsjett fastsatt på årsmøtet. Dette gjøres gjennom redegjørelse fra styret og dialog med styrets leder.

I 2022 har kontrollkomiteen hatt tett og direkte dialog med styreformann, nøkkelpersoner og daglig leder via flere telefonmøter og mail. Klubbens ledelse har på en troverdig måte presentert klubbens finansielle stilling. Kontrollkomiteen får tilsendt alle dokumenter som forespørres.

Regnskapet for 2022 viser et betydelig negativt resultat. Drift i året har vært preget av overgangen til ny arena. Inntekter og kostnader har ikke truffet helt som forventet. Spesielt er det misforhold mellom forventet inntekt og kostnadsnivået på F&B-aktiviteter som er presiserende.

Klubben begynte å bevege seg i en situasjon hvor likviditeten var under sterkt press. Klubbens administrasjon og ledelse iverksatte tiltak som på kort sikt har forbedret likviditeten. På lengre sikt må en bedre bedriftsøkonomisk drift etableres for å ivareta god og trygg klubbøkonomi. Klubben har iverksatt flere tiltak for å forbedre resultatet.

Kontrollkomiteen har ikke avdekket 'klubb-kritiske' gjeldsposter i balansen.

Kontrollkomiteen er av den oppfatning at klubben har god kontroll over økonomistyringen på nåværende tidspunkt, bedre bedriftsøkonomiske resultater må etterstrebes de kommende årene.



---

Ståle Ødegaard



---

Joachim Flaten

## Valgkomiteens innstilling til årsmøte 2023

Valgkomiteen har bestått av Ola Bye og Henrik Ødegaard

Valgkomiteen mener styret er klubbens, og administrasjonens, viktigste organ og samarbeidspartner. Av den grunn må styret være sammensatt av personer med forskjellig yrkesbakgrunn, kompetanse, alder og kjønn.

Det har vært viktig for valgkomiteen at styrets ledelse og arbeidsform er stabil og langsiktig.

Valgkomiteen fremmer enstemmig på denne bakgrunn følgende innstilling til årsmøtet den 29. mars 2023:

<b>Leder</b>	<b>Øystein Hærem</b>	<b>Gjenvelges for 2 år</b>
<b>Nestleder</b>	<b>Bente Svensson</b>	<b>Velges for 2 år</b>
<b>Styremedlem</b>	<b>Johan Skaaret</b>	<b>Gjenvelges for 1 år</b>
<b>Styremedlem</b>	<b>Ole G. Haug</b>	<b>Gjenvelges for 1 år</b>
<b>Styremedlem</b>	<b>Cathrine Bjørge</b>	<b>Gjenvelges for 2 år</b>
<b>Styremedlem</b>	<b>Sigurd Sørli</b>	<b>Velges for 2 år</b>
<b>Styremedlem</b>	<b>Ketil Wold</b>	<b>Velges for 2 år</b>
<b>Styremedlem</b>	<b>Jens Hveem</b>	<b>På valg 2024</b>
<b>Styremedlem</b>	<b>Stein Simonsen</b>	<b>På valg 2024</b>
<b>Styremedlem</b>	<b>Christian Haune</b>	<b>På valg 2024</b>

**Varamedlem**                **Tom Nøkleby**                                **Velges for 2 år**

Styret konstituerer seg selv, og fordeler gjennom det styrets oppgaver.

Øvrige komitéer som velges:

Hederstegnkomiteen:

Leder	Jørgen Haga	På valg 2024
Medlem	Thor Marthinsen	På valg 2024
Medlem	Ketil Wold	På valg 2024

Kontrollkomiteen:

<b>Medlem</b>	<b>Fredrik Lystad Jacobsen</b>	<b>Velges for 1 år</b>	<b>På valg 2024</b>
<b>Medlem</b>	<b>Joachim Flaten</b>	<b>Gjenvelges for 1 år</b>	<b>På valg 2024</b>

Valgkomiteen ønsker samtidig å takke Tom Nøkleby og Marcus Nilsson for innsats og arbeid for klubbens beste i årene som har gått.

Valgkomiteen – Asker 7. mars 2023

Ola Bye    Henrik Ødegaard  
Sign.    Sign.

«Gleden av å lykkes sammen»!