



**ÅRSMØTE I FRISK ASKER HOCKEY
SENIOR OG JUNIOR
MANDAG 29. APRIL KL. 18.00, VARNER ARENA**

1. Godkjenne innkalling
2. Valg av dirigent
3. Valg av referent
4. Valg av to personer til signering av protokoll
5. Opptelling av antall stemmeberettigede
6. Årsberetning, senior
7. Årsberetning, junior
8. Årsregnskap, senior
9. Årsregnskap, junior
10. Budsjett, senior
11. Innkomne saker
12. Revisor, senior
13. Årsrapport fra kontrollkomiteen
14. Revisor, junior
15. Valg av styre, senior
16. Valg av styre, junior
17. Valg av kontrollkomite, senior
18. Valg av valgkomite, senior
19. Valg av valgkomite, junior

STYRETS KOMMENTARER

For et drøyt år siden delte vi om store øyeblikk i klubbens 100 årige historie, om mange utfordringer, mange milepæler og mye læring. Lite visste vi da at klubbens 101. år skulle bli langt mer utfordrende, med enda mer læring og ytterligere utvikling av evnen til å ta konsekvenser av valg. Noe som gjenspeiles i økonomiske resultater og en avtalt handlingsplan for 2024-2026 med forbundet.

I Frisk Askers steg fra «kiosk til storsenter» som vi brukte som metafor om 2022 – har 2023 vært preget av å rydde i «storsenteret», samtidig som vi leverer og presterer på arrangement og kjernevirksomheten hockey. Inkludert er punktene under som er mer utfyllende beskrevet i det videre:

- Vi har ytterligere profesjonalisert hverdag, utvikling og prestasjon for spillere, trenere og støtteapparatet med nytt trenersteam og ytterligere profesjonalisert støtteapparatet.
- Vi slet med utallige skader gjennom hele første halvdel av sesongen. Vi disponerte og trente med kapasiteten vi hadde. Prestasjonene inn i 2024 kommer som en konsekvens av godt tenk og godt arbeid i en svært tøff periode.
- Våre omgivelser vurderer kamp og arrangement i Varner Arena som noe av det beste en gjest kan oppleve i Norge. Med dyktige og kreative folk presterer kube, lyd, lys på tilsvarende høyt nivå. Det er prøvd ut nye temakamper og mange nye enkeltopplevelser som gjestene verdsetter. Det er godt gjort med bare 2 års erfaring og begrensede ressurser.
- Klubben har:
 - gjennomført en krevende avvikling av et ikke bærekraftig serveringskonsept, forhandlet frem og levert et konsept for sesongen 23/24 og reforhandlet et nytt serveringskonsept og anvendelse av et profesjonelt kjøkken.
 - evaluert og redesignet økonomistyring og økonomifunksjon, et arbeid som fortsatt pågår i god dialog med forbundet.
 - evaluert og reforhandlet avtalene med Asker Kommune på en forretningsmessig og profesjonell måte. Dette arbeidet startet medio 2023 og første del er fullført i april 2024. Det gjør at vi har en avtale klubben kan leve med. Samtidig er det bred enighet og en intensjonsavtale for å få på plass et driftskonsept og en kommersiell avtale som gjør det mulig å realisere potensialet i Varner Arena som flerbruksarenaen og storstue - slik den er ment - på vegne av hele Asker.
- Frisk Asker fortsetter å prestere på høyt nivå som sponsorobjekt og med regionensnettverk#1. Her samskapes konkret verdi for svært mange - både individer og virksomheter.
- Samfunnsengasjementet er stort og leverer godt også i 2023. Bamsefondet tar nye steg og bidrar i år med finansieringsstøtte til barn og unge som ellers står utenfor et fritidstilbud.

Nå litt ut i 2024 ser vi at krafttakene i 2023 og første kvartal 2024 kaster av seg.

Med det vi har stått i sammen og jobbet oss gjennom har vi tatt tilbake kontroll og beholdt muligheten til å skape vår egen fremtid selv. Sammen.

Det er svært mange både i og utenfor klubben som har bidratt til og løftet profesjonalitet, samspill og raushet til vårt felles neste nivå.

Det tjener vi på både i 2024 og årene som kommer.

Vi gleder oss til fortsatt lek, læring, utvikling og prestasjon på et høyeste nivå. Sammen.

STYRE OG ORGANISASJON

Styrets sammensetning i perioden

Styreleder:	Øystein Hærem
Nestleder:	Bente Svensson
Styremedlem:	Stein Simonsen
Styremedlem:	Ole Gerhard Haug
Styremedlem:	Johan Skaaret
Styremedlem:	Cathrine Bjørge
Styremedlem:	Christian Haune
Styremedlem:	Ketil Wold
Styremedlem:	Sigurd Sørli

Styret har i 2023 hatt 9 ordinære styremøter og ett styremøte avholdt på teams.

Organisasjonen i IF Frisk Asker Hockey 2023

Daglig leder:	Nicolay Sørensen
Markedssjef:	Fredrick Bråten Haugland
Arenasjef:	Thorstein Horne
Sportssjef:	Vidar Wold
Samfunn- og kommunikasjonsansvarlig:	Thea Amanda Hansen Loktu
Selger privatmarked:	Petter Ødegaard
Ansvarlig for bevertning kamparrangement:	Mette Stenseth

Selger privatmarked ansatt 15.2. 2023. Ansettelsen av en 100% stilling i markedsavdelingen ble budsjettert med i 2022, men ansettelsen ble ferdigstilt i 2023.

2023 har vært et år som har krevd mye av organisasjonen, i en periode der samfunnet var preget av dyrtid. Dette har gjort sitt til at arbeidet på markedssiden, samt arbeidet med økning av arrangementssalg og billettsalg har vært mer krevende enn før. De ansatte i IF Frisk Asker Hockey har håndtert denne perioden godt, og vært tilpasningsdyktige i et forsøk på å nå budsjetterte tallene. Med den organisasjonen som er i dag, er vi godt rustet for videre drift.

ARENA OG ARRANGEMENT

Kamparrangement

I år har vi søkt å utvikle temakampene, hvor man har jobbet systematisk for å spisse arrangementene og trekke mer publikum. Dette kan sies å ha vært en suksess, i all den tid publikumssnittet har økt.

Kuben har også fått et løft i 2023, gjennom en ny designprofil og innhold. Vi har blant annet hatt et samarbeid med Bleiker Videregående skole som har bidratt med pauseintervjuer, kaldpyro og noe hjelp på kuberommet.

Restauranten har levert mat og drikke på et lavere nivå enn publikum har kunnet forvente. Snittet på antall besøkende har, på bakgrunn av det overnevnte, hatt en nedgang.

Utleie

Varner Arena har utleielokaler som i utgangspunktet holder høy kvalitet. Bedrifter som har hatt arrangementer hos oss har stort sett vært veldig fornøyde. Det har vært et tøft år, hva gjelder utleie av lokaler utenom kamparrangement. Dette kan legges på to faktorer, manglende erfaring og kompetanse på utleie av lokaler, samt at næringslivet opplever en tid med mindre økonomisk handlingsrom. Vi har i 2023 etablert en Eiendomskomite for å utvikle kompetansen i forhold til utleie.

I 2023 har det vært jobbet strategisk, mot Asker Kommune, for å etablere hvilket handlingsrom Frisk Asker har til å bruke Varner Arena til annet enn kamparrangement og sportslige aktiviteter. Dette har vært en utfordring i forhold til utleie og aktiviteter siden man flyttet inn i Varner Arena.

Cafeen har stort sett holdt stengt gjennom hele 2023. Det ble jobbet å kunne ha cafeen åpen på dagtid, i samarbeid med Arba Inkludering, men dette prosjektet ble lagt på is da vi ikke fikk støtte på en felles søknad til kommunen.

Frivillige

Det har også i 2023 vært jobbet strategisk inn mot de frivillige. Det har også i år vært en økning av antall frivillige i Frisk Asker, det er vi fornøyde med. De frivillige er helt essensielle for vårt drift, spesielt rundt kamparrangement.

KOMMUNIKASJON

Det har gjennom hele året vært jobbet med å skape mer synlighet i lokalsamfunnet, for å markedsføre klubben og i en forlengelse av dette å selge flere billetter og befeste posisjonen i lokalsamfunnet. IF Frisk Asker Hockey har gjennom hele sesongen hatt en strategisk bruk av sosiale medier og annonsering på disse flatene. I tillegg har man jobbet mer målrettet mot lokalavisen og i rikspresen. Dette har vi i større grad enn tidligere år lykkes med. Som et ledd i synliggjøring har vi investert i et nyhetsbrev gjennom leverandøren DataTalks som spesialiserer seg på sport og jobber med flere store hockeyklubber iblant annet Sverige.

Mot B2B har klubben en egen profil på LinkedIn, samt Instagram. LinkedIn er den flaten hvor man jobber mest aktivt for å synliggjøre B2B og klubbens partnernettverk.

Utover dette har man også jobbet tett med samarbeidspartnere som GodDag, LarsLars Productions og TC Media som alle har levert innhold til annonsering, sosiale medier, webside og kubeproduksjon for å optimalisere opplevelsen i Varner Arena og utbedre Frisk Asker sin payoff.

I 2023 har det vært jobbet strategisk, med ulike markedsførings-elementer for å nå ut til et større publikum. Vi har i større grad enn tidligere lykkes med dette, som også er en medvirkende årsak til publikumsveksten og økning i sesongkortsalg. Det har også vært jobbet med å utvikle eller finne en ny nettsideløsning med bedre funksjonalitet og brukeropplevelse. Denne vil være på plass i løpet av 2023. Det er fortsatt en jobb å gjøre for å nå de resultater vi ønsker.

SAMFUNNSANSVAR

Frisk Asker har gjennom Bamsefondet hatt som mål å sørge for at færre barn står utenfor idrett og aktivitet på bakgrunn av økonomi. I 2023 bevilget Bamsefondet støtte for 136 220,- til barn og unge i lokalmiljøet som ville stått uten et fritidstilbud.

I 2023 ble også «Bamsekampen» gjennomført. I etterkant av denne, ble det kjøpt inn leker til en verdi av 14.000,-. Sammen med flere fra spillergruppen, tok man med seg bamsene og dro til barneavdelingen på Drammen sykehus, tilbragte en hel dag der, samt delte ut over 200 bamser og leker.

I desember 2023 ble det også kjørt en runde på en rekke institusjoner og sykehusavdelinger og delt ut bamser til barn som trenger en ekstra oppmerksomhet.

Bamsefondet har også under 2023 deltatt og mottatt overskuddet fra AskerSpurten, samt fått midler fra partnere som Bildeler.no, Varner og Actic. Utover dette har Bamsefondet samlet inn midler gjennom «Bamsekampen» og donasjoner fra bedrifter og privatpersoner.

Under 2023 ble Friskuslosjen, en losje for de som av ulike grunner ikke kan dra på kamp på lik linje med andre, benyttet av totalt 110 besøkende mellom 5-22 år. Disse har fått servert mat og drikke, samt fått bamser der det har vært passende.

Bamsefondet jobber fortsatt for å kunne motvirke utenforskap i idrett og aktivitet, og har jobbet strategisk under 2023 for å utvide konseptet og nå ut til flere barn og unge.

MARKEDSAVDELINGEN

B2B-nettverket til klubben skal være en viktig møteplass for næringslivet i regionen, og har også gjennom hele 2023 forsterket sin posisjon som et av regionens desidert beste og ikke minst største nettverk med slagordet: #regionensnettverknummer1.

Klubben hadde i 2023 et rekordantall i antall samarbeidspartnere, og opplever høye deltakelser på samtlige B2B-eveneter. Men samtidig har den samfunnsøkonomiske situasjonen bidratt til at man ikke har oppnådd ønskede salgsmål, da man i større grad i Q1 og Q2 opplevde at bedrifter og markedet generelt var mer tilbakeholdent når det gjelder å inngå langsiktige samarbeidsavtaler.

Den generelle B2B-aktiviteten markedsavdelingen har gjennom hele året vært høy og med stor deltakelse på samtlige eventer.

Fokuset har hele tiden ligget på å skape gode og attraktive møteplasser og økt forretningsutnyttelse for partnerne i nettverket.

Markedsavdelingen har benyttet Varner Arena (Mercedes-Benz Lounge, Sportsbaren og losjer), Asker Kulturhus (Multisalen, Teatersalen og Foaje) og hovedkontoret til Varner som sine møteplasser gjennom 2023.

Petter Ødegaard kom inn i en 100%-stilling i Markedsavdelingen i februar 2023 og har sammen med klubbens Markedssjef ansvaret for alt av salg, inntekter og verdiskapning med næringslivet og klubbens samarbeidspartnere. Som følge av nyansettelsen så har Frisk kunnet øke sitt fokus på B2B-salg, og samtidig fått anledning til å utvikle nettverket med nye konsepter som Afterwork og fagkonferanser. Dette har bidratt til økt interesse i næringslivet og skapt større verdi for Varner Arena som møteplass.

Frisk Asker opplever at nettverket #regionensnettverknummer1 har et godt rykte og posisjon i regionen, og basert på klubbens velfungerende og

voksende nettverk, sterkere aktivitetsplan og nye konsepter, så forventer klubben derfor en sterkere vekst på markedssiden i 2024, sammenliknet med 2023.

Frisk er sterke innenfor SMB-markedet, men opplever nå at også større aktører innenfor det regionale og nasjonale segmentet, viser en større interesse for et samarbeid.

Frisk Asker ble i 2023 kåret til Norges 26.største sponsorobjekt av Sponsor Insight Norge, kun slått av Stavanger Oilers. Dette er 3 plasser opp fra 2022- kåringen, og viser at klubben klatrer. Målsettingen er å etablere seg blant «Topp 20»

ØKONOMI

Bakgrunn

Etter å ha høstet erfaringer fra sesongen 2022/23 i Varner Arena, og med en svak likviditet som bakteppe, var det behov for å gjennomføre ulike tiltak og endre avtaler inngått forut for innflytting i hallen. Etter innflytting har det blitt stadig mer tydelig at gjeldende leieavtaler med Asker Kommune, samt avtale med Compass Group, måtte tilpasses en virkelighet som var annerledes enn forutsatt ved innflytting i arenaen.

Det makroøkonomiske bildet, med høy inflasjon og stigende pengemarkeds-renter, har medført et langt mer krevende sponsormarked for salg av reklame, nye sponsorat, nettverkspartnere og utleie av losjer. På klubbens kostnadsside har vi sett skarpt økte priser på klubbens viktige innsatsfaktorer, så som sportsutstyr, reiser, mat og drikke. Videre har klubbens ulike avtaler med Asker Kommune innebåret en eksponering mot utviklingen i renter og strømpris. Samlet har disse forholdene medført en presset økonomi i 2023.

I oktober 2023 ble det inngått en midlertidig avtale mellom Frisk Asker og Asker Kommune, der det bl.a. ble avtalt en lavere husleie for 2023, samt at enkelte andre krav ble kreditert. Avtalen ble gjort betinget av videre forhandlinger om en langsiktig ny leieavtale for Varner Arena.

Forhandlingene er sluttført og godkjent i kommunens formannskap i april 2024. De fremforhandlede vilkår vil medføre at arealet klubben leier reduseres fra ca. 3.600 m² til 720 m² (kontor og garderobe), som igjen gir en vesentlig reduksjon i årlige bokostnader i Varner Arena, og en betydelig lavere risiko for endringer i bokostnadene i overskuelig fremtid. Herunder har kommunen overtatt ansvar for ulike investeringer i hallen med en samlet anskaffelsessum på 20 Mnok som skulle betjenes av klubben over 15 år. Samlet årlig besparelse i bokostnader er i størrelsesorden 2,6 Mnok.

Som motytelse ble en nylig inngått fremleieavtale om drift av kjøkken i Varner Arena med Asker Kroen overdratt fra klubben til Asker Kommune.

Klubbens økonomi må betegnes som svak pr utgangen av 2023. Klubben hadde en negativ egenkapital, men en likviditetssituasjon som ble ansett å være akseptabel. Årsresultat for 2023 ble negativt med ca. 4 Mnok (2022 negativt med 1,4 Mnok). Ansvarlig kapital var negativ med - 2,1 Mnok, herav ansvarlig lån 5 Mnok (2022 null), og negativ egenkapital med kr -7,1 Mnok (2022 1,9 Mnok). Arbeidskapitalen var negativ med ca. 3 Mnok (0,8 Mnok). Det presiseres at periodiseringer nevnt nedenfor inngår med ca. 5 Mnok i kortsiktig gjeld.

Det avlagte årsregnskapet er vesentlig påvirket av tilpasninger til gjeldende regnskapsprinsipper og må leses og forstås på bakgrunn av dette. De viktigste endringer som er gjennomført siden 2022 regnskapet er ulike periodiseringer, som ikke er reflektert i tidligere års regnskaper. Siden klubbens sesong varer fra mai til april, er det enkelte inntekter i et aktuelt år som hører hjemme i påfølgende regnskapsår. Dette gjelder i all hovedsak sesongkort, sponsorinntekter og inntekter fra utleie av losjer. Noe av dette har tidligere vært periodisert, men ikke fullt ut. For å korrekt reflektere dette i regnskapet er det i 2023 gjort bokføringer der samlet ca. 5 Mnok er flyttet fra 2023 til 2024 regnskapet, mens ca. samme beløp er flyttet fra 2022 til 2023 regnskapet. Resultateffekten er beskjedent med ca. kr 14.000, -, mens effekten på klubbens egenkapital er betydelig med ca. 5 Mnok.

Periodiseringene medfører også at kortsiktig gjeld er økt med 5 Mnok (forskudd fra kunder/sponsorer), men dette vil inntektsføres første 4 måneder i 2024. Periodiseringene representerer en engangseffekt som inntreffer i det året endring i regnskapsprinsippene gjennomføres, som ikke vil gjentas i kommende år, og som ikke påvirker klubbens likviditet eller andre forhold knyttet til klubbens driftsøkonomi. Fordelen er imidlertid et bedre grunnlag for god økonomistyring, og at resultat og balanse vil ha langt mindre variasjon fra måned til måned.

Parallelt med endring i regnskapsprinsipper er det inngått en avtale om at gjeld knyttet til arena navnet på 5 Mnok konverteres til ansvarlig lån, noe som utligner den negative effekten av nevnte periodisering av inntekter.

Gjeldsposten oppstod som følge av disposisjoner knyttet til salg av arena navnet i 2022. Dette vil ha en årlig likviditetseffekt på – 0,6 Mnok i årene 2026-31 og en positiv effekt i 2032 på ca. 0,4 Mnok.

I perioden etter at årsregnskapet ble ferdigstilt har klubben gjennomført 2 kvart- og 2 semifinaler. Kampene har vært en suksess med hensyn til publikum og omsetning, og har bedret klubbens likviditet inn mot slutten av sesongen. Styret anser på denne bakgrunn at klubben har et akseptabelt finansielt grunnlag før sesongen 2024/2025 innledes.

SPORT

Sett ift. våre egne målsettinger før sesongen (topp fire og semifinaler) er det vår oppfatning at sesongen har vært godkjent, selv om vi kom på femteplass i serien. Når vi tar med i betraktning de ekstreme skadeproblemer (se eget avsnitt) vi fikk i første tredjedel av sesongen, samt fortsatte skadeutfordringer resten av sesongen på sentrale spillere, så mener vi at prestasjonene i årets sesong har vært gode. I andre halvdel av sesongen var vi beviselig Norges nest beste lag etter Storhamar, som vant «the double» og var en kamp unna verdensrekord i «win-streak». Vi er fornøyd med måten vi gjennomførte kvartfinalene på, men vi er ikke fornøyd med hvordan vi presterte i semifinalene mot Storhamar. Slik vi og trenerteamet ser det, så er vi ikke kyniske nok i spillet med puck i semifinalene. Vi håndterer Storhamars spille med puck og deres press-spill tilfredsstillende, men er ikke gode nok med tanke på puck management og game management. Vi sitter med en skuffende følelse at vi hadde Storhamar «på gaffelen» i de to første kampene, men tok ikke muligheten, som kunne endret utfallet av best av syv serien. Når vi nå er i gang med evalueringsprosessen og forbedringspunkter inn mot sesongen 24/25 tar vi med oss at vi gjennom sesongen ble tydeligere og bedre i spillet uten puck og til å spille oss ut av egen sone med puck på ulike måter, men finner stor motivasjon i å utvikle et mer «play off ready» grunnspill med puck gjennom hele 24/25 sesongen. Vi mener også at potensialet i «special teams» er betydelig, og det ligger som et klart forbedringspunkt.

Slik konkurransebildet har blitt, har seriespillet blitt ekstremt viktig med tanke på mulighet til å gå til finale og vinne NM. Å komme topp to har stort påvirkning på hvor krevende motstander man får i Semifinalene, og det bør klubben ha in mente med tanke på hvordan man prioriterer økonomi og lagbygg fra start i kommende sesong.

Hva gjelder skadesituasjonen har helseteam, fysiotrener, trenerteam og Sport for øvrig kontinuerlig evaluert typer skader og evt. justeringer i treningsarbeidet og totalbelastning ifm. kamper. Mesteparten av skadene har vært akutte ledd, brudd og hodeskader, samt noe sykdom. Som en konsekvens av mange slike akutte skader over tid, kan det være at totalbelastningen (mye istid) på noen spillere dermed har ført til mer slitasjeliknende skader (f.eks. lyske/rygg), men det er vanskelig å konkludere på dette. Det vil jobbes videre med optimalisering av totalbelastning, som man alltid gjør, men det er ikke vår hypotese at skadeomfanget kan tilskrives noe annet enn mye uflaks, som muligens førte til litt slitasje på de som måtte spille mye i deler av sesongen.

Når det gjelder lagbygget for 23/24 sesongen valgte sportskomiteen (Sportsjef, Styremedlem med ansvar for sport og trenerteamet) og prioritere å hente hjem asker-gutter i konkurranse med andre konkurransekraftige konkurrenter. Det førte til et valg mellom bredde på backsiden versus en topp offensiv back fra start av sesongen. Vi var ikke i en økonomisk situasjon til å velge «ja takk, begge deler» og den beslutningen vi fattet står vi inne for. Gjennom grundig og tidkrevende overvåking av hvor mye sykepenger vi fikk inn og ikke minst når NAV faktisk utbetalte dem, i parallell med løpende oversikt over spillermarkedet, forsterket vi laget så raskt vi kunne gjennom sesongen. I sum førte det til at vi nådde semifinalene, hvilket ble til to fantastiske utsolgte kvelder i Varner Arena og hadde meget stor viktighet for klubben med tanke på videre rammebetingelser og utviklingsmuligheter. På tross av dette sitter vi med en følelse at det laget vi hadde i siste halvdel av sesongen hadde større potensial, både i seriespill og sluttspill, om det hadde fått «virke» en hel sesong med mer normalt skadeomfang. Det tar vi med oss som motivasjon inn i det videre evalueringsarbeidet, utviklingsarbeidet og ikke minst som for å forbedre lagbygget ytterligere inn mot kommende sesong, gitt økonomiske rammebetingelser fra Styret.

Til slutt: I påvente av beslutning i Asker Kommune har Sport jobbet ut et forarbeid til sportslig langtidsplan. En slik plan vil finne sin plass, og være en konsekvens av, en oppdatert og helhetlig virksomhetsplan for klubben. Det er vår ambisjon å kunne invitere til et eget medlemsmøte knyttet til videre prosess om sportslig plan, så snart forarbeidet snart er ferdigstilt etter den positive og nødvendige beslutning som ble fattet i Asker Kommune 16.04.24.

IF Frisk Asker Hockey

Org nr 971 244 046

Styrets årsberetning 2023

Virksomhetens formål og lokalisering

Virksomheten er en ishockeyklubb organisert som en idrettsforening, som spiller i E... overste nivå i Norge. Forretningsadressen er Bleikerveien 71, 1387 Asker.

Eierskap i selskaper

Virksomheten har ingen direkte eller indirekte eierandeler i selskaper.

Styreforsikring

Virksomheten har tegnet styreforsikring.

Statlig og fylkeskommunal støtte

Virksomheten har ikke mottatt statlig eller fylkeskommunal støtte i 2023.

Hendelser etter balansedagen

Virksomheten har i avslutningen av sesongen 2023/24 nådd semifinale i sluttspillet, og ble slått ut av Storhamar. Det ble gjennomført 4 sluttspillkamper i Varner Arena. Dette var svært vellykkede arrangementer med god omsetning og svært gode publikumstall.

Det er inngått avtale om konvertering av lån kr. 5.000.000,- til ansvarlig lån.

Gjennom første kvartal 2024 er det oppnådd enighet med Asker Kommune om grunnprinsipper og prisstruktur for ny leieavtale i Varner Arena. Avtalene gir en lavere bokostnad og lavere risiko for virksomheten. Disse ligger til godkjenning i kommunens formannskap på tidspunkt for regnskapsavleggelse.

Fortsatt drift og selskapets utvikling i resultat og stilling

Virksomheten hadde i 2023 totale driftsinntekter på kr 28.306.305,- mot kr. 31.340.398,- i 2022. Årsresultatet for 2023 ble ett underskudd på kr. - 3.989.447,- mot et underskudd på kr. - 1.393.869,- i 2022. Underskuddet overføres til udekket tap, som da er på kr - 7.110.043. Det er i 2023 gjennomført periodiseringer av inntekter fra regnskapsåret 2022 til 2023, som er ført direkte mot egenkapitalen med kr. - 4.984.800,-. Samtidig er en forskuddsbetaling knyttet til sponsoraktivitet, bokført som lån, konvert til ansvarlig lån med kr 5.000.000,-. Samlet utgjør således egenkapital og ansvarlig lån kr. - 2.110.043,-. Det henvises for øvrig til detaljert redegjørelse i avsnitt om regnskapsprinsipper og note 6.

Styret mener at regnskapet gir et riktig bilde av virksomhetens finansielle stilling og resultat. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Arbeidsmiljø og likestilling

Utover spillere og støtteapparat er de ansatte daglig leder og fire på marked. Det er fire menn og en kvinne. Styret består av ni personer, syv menn og to kvinner.





Arbeidsmiljøet anses for å være godt og det har ikke vært skader eller ulykker, utover det som er normalt for et ishockeylag.

Ytre miljø

Klubbens virksomhet påvirker ikke det ytre miljø ut over hva som er normalt for virksomheten.

Forskning og utvikling

Klubben har ikke hatt forskningsaktiviteter.

Asker 11. april 2024

Øystein Hærem
leder

Ole G. Haug
styremedlem

Bente Svensson
nestleder/styremedlem

Ketil Wold
styremedlem

Cathrine Bjørge
styremedlem

Stein Simonsen
styremedlem

Johan Skorge Skaaret
styremedlem

Sigurd Sørli
styremedlem

Christian Haune
Styremedlem

Årsregnskap for If Frisk Asker Hockey

2023

 BankID Signing
Ragnve Nicolson Sten Serensen
2024-04-11

 BankID Signing
Ole Gerhard Haug
2024-04-11

 BankID Signing
Stein Simonsen
2024-04-11

 BankID Signing
Sigurd Seil
2024-04-11

 BankID Signing
Johan Skorge Skovret
2024-04-11

 BankID Signing
Cathrine Sjerpe
2024-04-11

 BankID Signing
Oyvind Hørem
2024-04-11

 BankID Signing
Christian Andre Hauke
2024-04-11

 BankID Signing
Bernt Svendsen
2024-04-11

 BankID Signing
Ketil Wold
2024-04-12

- * Resultatregnskap
- * Balanse
- * Noter til regnskapet
- * Revisors beretning

Utarbeidet av **ProAcc**

Resultatregnskap

If Frisk Asker Hockey

	Note	2023	2022
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Salgsinntekt		25 580 570	28 625 456
Annen driftsinntekt		2 725 736	2 714 942
Sum driftsinntekter		28 306 305	31 340 398
Varekostnad		9 909 616	10 009 930
Lønnskostnad	1	17 841 527	15 871 115
Avskrivning på driftsmidler/immaterielle eiendeler	2	189 965	173 325
Annen driftskostnad	1, 3	4 332 921	6 778 928
Sum driftskostnader		32 274 029	32 833 298
Driftsresultat		-3 967 723	-1 492 899
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		2 260	391
Annen finansinntekt		8 332	113 794
Annen rentekostnad		17 279	7 050
Annen finanskostnad		15 036	8 104
Resultat av finansposter		-21 723	99 030
Resultat		-3 989 447	-1 393 869
ARSOVERSKUDD / ARSUNDERSKUDD (-)		-3 989 447	-1 393 869
OVERFØRINGER			
Overført fra annen egenkapital		3 989 447	1 393 869
Sum overføringer		3 989 447	1 393 869

Balanse

If Frisk Asker Hockey

	Note	2023	2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler:			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	849 018	1 038 983
Sum varige driftsmidler		849 018	1 038 983
Sum anleggsmidler		849 018	1 038 983
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		1 678 440	1 865 287
Fordringer:			
Kundefordringer		3 266 009	3 878 931
Andre kortsiktige fordringer		1 571 499	457 091
Sum fordringer		4 837 508	4 336 022
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	2 699 890	1 790 731
Sum omløpsmidler		9 215 837	7 992 040
SUM EIENDELER		10 064 856	9 031 023

Balanse

If Frisk Asker Hockey

	Note	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital:			
Annen egenkapital	3, 4, 6	0	1 864 204
Udekket tap	4	-7 110 043	0
Sum opptjent egenkapital		-7 110 043	1 864 204
Sum egenkapital	3	-7 110 043	1 864 204
Gjeld			
Ansvarlig lån	7	5 000 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		5 000 000	0
Kortsiktig gjeld:			
Leverandørgjeld		2 608 158	2 722 298
Skyldige offentlige avgifter	5	1 577 342	1 944 865
Annen kortsiktig gjeld		7 989 398	2 499 656
Sum kortsiktig gjeld		12 174 898	7 166 819
Sum gjeld		17 174 898	7 166 819
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>10 064 856</u>	<u>9 031 023</u>

Balanse

If Frisk Asker Hockey

Asker, 11.04.2024
Styret i If Frisk Asker Hockey

Øystein Hærem
styreleder

Bente Svensson
nestleder

Ketil Wold
styremedlem

Sigurd Sørli
styremedlem

Christian Andre Haune
styremedlem

Stein Simonsen
styremedlem

Ole Gerhard Haug
styremedlem

Johan Skorge Skaaret
styremedlem

Cathrine Bjørge
styremedlem

Ragnar Nicolay Sten Sørensen
daglig leder

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring av regnskapsprinsipp

Det avlagte årsregnskapet er påvirket av tilpasninger til gjeldende regnskapsprinsipper og må leses og forstås på bakgrunn av dette. De viktigste endringer som er gjennomført siden 2022 regnskapet er ulike periodiseringer, som ikke er reflektert i tidligere års regnskaper. Siden klubbens sesong varer fra mai til april, er det enkelte inntekter i et aktuelt år som hører hjemme i påfølgende regnskapsår. Dette gjelder i all hovedsak sesongkort, sponsorinntekter og inntekter fra utleie av losjer. For å korrekt reflektere dette i regnskapet er det i 2023 gjort bokføringer der samlet kr 4.999.182,- er flyttet fra 2023 til 2024 regnskapet, mens kr 4.984.800,- er flyttet fra 2022 til 2023 regnskapet. Resultateffekten er beskjeden med kr 14.382, mens effekten på klubbens egenkapital er betydelig med - kr 4.984.800,-. Periodiseringene medfører også at kortsiktig gjeld er økt med kr 5.000.382,- (forskudd fra kunder/sponsorer), men dette vil inntektsføres første 4 måneder i 2024. Periodiseringene representerer en engangseffekt som inntre i det året endring i regnskapsprinsippene gjennomføres, som ikke vil gjentas i kommende år, og som ikke påvirker klubbens likviditet eller andre forhold knyttet til klubbens driftsøkonomi. Fordelen er imidlertid et langt bedre grunnlag for god økonomistyring, og at resultat og balanse vil ha langt mindre variasjon fra måned til måned. .

Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	14 965 970	13 152 288
Arbeidsgiveravgift	2 261 120	2 013 323
Pensjonskostnader	357 614	171 721
Andre ytelser	256 823	533 782
Sum	17 841 527	15 871 115

Selskapet har i 2023 sysselsatt 35 årsverk.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 22 500 eks. mva.

Note 2 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	1 320 944	1 320 944
= Anskaffelseskost 31.12.23	1 320 944	1 320 944
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	471 925	471 925
= Bokført verdi 31.12.23	849 019	849 019
Årets ordinære avskrivninger	189 965	189 965
Økonomisk levetid	3-5 år	

Note 3 Usikkerhet knyttet til husleieavtale

Etter ulike oppstarts utfordringer i Varner Arena (som ikke er unormalt ved overtakelse av lokaler i denne type bygg) har det vært forhandlinger med Asker kommune, som har ledet frem til avtaleteksten som behandles i formannskapet sak 0048/24. Dette vil medføre at klubben leier et langt mindre areal enn tidligere, slik at bokostnaden for klubben blir redusert. Regnskapet er avlagt på basis av et positivt vedtak i formannskapet, noe som anses overveiende sannsynlig. Ved et negativt vedtak må det avsettes en ytterligere kostnad knyttet til husleie med kr. 850.269,- i regnskapet for 2023, som gir en tilsvarende negativ effekt på egenkapitalen.

Note 4 Egenkapital

	Udekket tap	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	0	1 864 204	1 864 204
Årets resultat	-3 989 447		-3 989 447
Endring prinsipp periodisering	-4 984 800		-4 984 800
Overført udekket tap	1 864 204	-1 864 204	0
Pr 31.12.2023	-7 110 043	0	-7 110 043

Ved endring av prinsipp for periodisering er det bokført kr 4.984.800,- direkte mot egenkapital da endringen kommer fra 2022 regnskapet.

Note 5 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekskonto (bundne midler) er på kr. 129 435.
Beløpet dekker skyldig beløp som er kr. 38 975.

Note 6 Fortsatt drift

Styrets arbeid i 2023 har i hovedsak bestått av å forvalte inntektene og redusere kostnadene for å sikre løpende drift. I budsjettene for 2024 er det lagt opp til en nøktern drift som skal skape en bærekraftig økonomi.

Klubben flyttet inn i Varner Arena i februar 2022. På dette tidspunkt var egenkapitalen ca. 3,3 Mnok eller 51 % av totalkapitalen. Samlet for 2022 og 2023 var resultatet negativt med 5,4 Mnok. Det var budsjettert med positiv bunnlinje i samme periode. Det ble i 2023 bokført periodiseringer med en ubetydelig resultatteffekt, men som påvirker egenkapitalen negativt med 5 Mnok. Egenkapital ved utgangen av 2023 var dermed negativ med 7,1 Mnok. Samtidig ble det konvertert et lån med 5 Mnok til ansvarlig lån, slik at ansvarlig kapital endte negativt med 2,1 Mnok ved utgangen av 2023.

Ved utgangen av 2023 hadde klubben en likviditetsbeholdning på kr 2.570.000,- som anses å være svakt slik at det har blitt iverksatt tiltak for å bedre likviditeten. I 2024 har klubben gjennomført flere sluttspillkamper enn det som lå til grunn i likviditetsbudsjettet. Dette har bedret situasjonen betydelig ved inngangen til ny sesong.

Budsjett for sesongen 2022/23 og sesongen 2023/24 la til grunn relativt betydelige inntekter fra arrangementer utenom ishockey, en økning i aktiviteter rundt kamper, samt en økning i sponsorinntekter og inntekter fra utleie av losjer. For ishockey aktiviteten var det lagt til grunn to kvartfinale kamper i hvert av budsjettene. Klubben hadde en relativt svak sesong i 2022/23, og dårlig start på sesongen 2023/24 med mye skader i spillertroppen. Et utfordrende makrobilde påvirket også salget av sponsorater og utleie av losjer, spesielt i sesongen 2023/24. Det har også vist seg utfordrende å oppnå forventede inntekter fra arrangementer utenom ishockey. Varner Arena driftes som en ishall, og det har således ikke latt seg gjøre for klubben å realisere det øvrige kommersielle potensialet i arenaen.

Høsten 2023 ble det inngått en midlertidig avtale med Asker Kommune som sikret lavere husleie i 2023 samt at dette la grunnlaget for ny avtale som skal ferdigstilles innen utgangen av mars/april 2024. Den nye avtalen sikre klubben et leienivå som er forenlig med virksomhetens inntektpotensiale og betjeningsevne.

For å oppfylle Norges Ishockey forbunds kriteriet om 20 % egenkapital vil klubben legge opp budsjetter for å gå med overskudd i perioden 2024-26.

Det er et betydelig inntektspotensial i hallen utover det som er realisert til nå. Herunder er følgende muligheter identifisert, og vil bli arbeidet med fortløpende fremover;

- salg og gjennomføring av eventer og arrangementer mot Frisk Asker sitt sponsornettverk
- økt salg av losjer (13 av 20 var utleid i sesongen 2023/24)
- optimalisering av billettsystem, re-salg sesongbilletter
- økt aktivitet for å øke publikums tilstrømmingen
- bedre drift av kiosk, bar og restaurant

De første to driftsår i Varner Arena har gitt viktig kunnskap og erfaring, og klubben er langt bedre rustet til å håndtere driften nå enn ved innflytting i arenaen. De nye avtalene med Asker Kommune og at kjøkken driftes utenom klubben gir langt mer forutsigbarhet og langt mindre risiko knyttet til kostnadsutviklingen.

All utestående leverandørgjeld pr 31.12.2023 er gjort opp bortsett fra en faktura fra Asker kommune som relaterer seg til husleie for 2024.

Driften av If Frisk Asker Hockey synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på dagens drift og et konservativt anslag på inntekter og kostnadsutvikling fremover.

Note 7 Ansvarlig lån

Lånet er gitt av en samarbeidspartner og er prioritert etter all annen gjeld. Ansvarlig lånekapital skal nedbetales lineært over 5 år fra 2026-2031. For året 2024 og 2025 er lånet avdragsfritt. Lånet er rentefritt. Lånet utgjør kr. 5 000 000.

Til årsmøtet i

If Frisk Asker Hockey

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert If Frisk Asker Hockeys årsregnskap som viser et underskudd på kr 3 989 447. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert med årsregnskapet. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Stiansen & Co AS

Statsautoriserte revisorer

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Nesbru, 11.04.2024

Stiansen & Co AS

Pål Stiansen

Statsautorisert revisor

Revisjonsberetning for If Frisk Asker Hockey– side 2

Budsjett 2024

<u>Inntekter</u>		<u>Budsjett 2024</u>
Sponsorinntekter		10 830 000
Reklame		1 460 000
Salg		6 733 000
Billettinntekter		9 475 000
Offentlig tilskudd		720 000
Leieinntekter		150 000
Annet		50 000
Totale inntekter		29 418 000
<u>Kostnader</u>		
Varekostnad		7 458 830
Lønns- og personalkostnader		17 084 953
Avskrivninger		179 172
Andre driftskostnader		4 575 772
Rentekostnader		12 000
Totale kostnader		29 310 727
Resultat		107 273

Årsrapport fra kontrollkomiteen

Kontrollkomiteen har i 2023 bestått av Fredrik Lystad Jacobsen og Joachim Flaten.

Komiteens mandat er å overvåke klubbens økonomi i forhold til budsjett fastsatt på årsmøtet. Dette gjøres gjennom redegjørelse fra styret, samtaler med nøkkelpersoner, daglig leder og dialog med styrets leder.

Utvalget skal blant annet påse at:

- Idrettslagets midler er anvendt i henhold til lover og bestemmelser
- Idrettslagets midler går til de aktivitetene som årsmøtet har fattet vedtak om
- Idrettslagets økonomiske disposisjoner er i samsvar med idrettslagets egen lov
- Idrettslaget har økonomisk kontroll internt
- Årsregnskapet og delårsrapporter gir et rettviseende bilde av idrettslagets drift

I 2023 har kontrollkomiteen hatt tett og direkte dialog med styreformann, nøkkelpersoner og daglig leder via flere møter, teamsmøter, telefonmøter og mail. Klubbens ledelse har på en troverdig måte presentert klubbens finansielle stilling. Kontrollkomiteen får tilsendt alle dokumenter som forespørres. Utfordringen i 2023 har vært at klubben har hatt en meget anstrengt økonomi og at endelig avklaring i flere av prosessene har tatt lang tid.

Regnskapet til IF Frisk Asker Hockey for 2023 viser et betydelig negativt resultat. Inntekter og kostnader har ikke truffet som budsjettet. Spesielt er det misforhold mellom forventet inntekt og kostnadsnivået på F&B-aktiviteter som er presiserende. Kontrollkomiteen har i løpet av 2023 kommentert at tiltak kunne/burde vært satt i gang tidligere. Klubben har etter god dialog med Asker kommune klart å reforhandle leieavtalen og inngått ny F&B avtale med ny aktør. Dette var bra og viktig for klubben. Forholdene er tilfredsstillende beskrevet i innkallingen til årsmøtet.

Kontrollkomiteen har ikke avdekket forhold som indikerer at idrettslagets midler er benyttet utenfor lover/bestemmelser. Klubbens midler går til de aktiviteter som er korrelert til klubbens satsning og intensjon.

Kontrollkomiteen har i sin interim-rapport fra februar 2024 fremmet tre innsigelser mot klubbens økonomiske kontroll og styring. Medlemmer fra styret har i etterkant av interim-rapporten 6.februar 2024, fult opp med ytterligere informasjon til kontrollkomiteen. Denne informasjonen ga kontrollkomiteen et utfyllende bilde av styrets begrunnelse for de strategiske valgene.

Kontrollkomiteen er av den oppfatning at styret og administrasjon i klubben har god oversikt over økonomi og likviditet, og innehar en realitetsorientert tilnærming til situasjonen som er kritisk og utfordrende.



Fredrik Lystad Jacobsen



Joachim Flaten

Valgkomiteens innstilling til årsmøte 2024

Valgkomiteen har bestått av Ola Bye og Henrik Ødegaard

Valgkomiteen mener styret er klubbens, og administrasjonens, viktigste organ og samarbeidspartner for videre utvikling. Av den grunn må styret være sammensatt av personer med forskjellig yrkesbakgrunn, kompetanse, alder og kjønn. Det har vært viktig for valgkomiteen at styrets ledelse og arbeidsform er stabil og langsiktig.

Valgkomiteen fremmer enstemmig på denne bakgrunn følgende innstilling til årsmøtet den 29. april 2024:

Styre

Leder	Øystein Hærem	På valg 2025
Nestleder	Bente Svensson	På valg 2025
Styremedlem	Cathrine Bjørge	På valg 2025
Styremedlem	Sigurd Sørli	På valg 2025
Styremedlem	Ketil Wold	På valg 2025
Styremedlem	Martin Tverfjell	Velges for 2 år
Styremedlem	Anniken Cecilie Ulfsrud	Velges for 1 år
Styremedlem	Anders Bastiansen	Velges for 1 år
Styremedlem	Christian Haune	Gjenvelges for 1 år
Varamedlem	Tom Nøkleby	På valg 2025

Styret konstituerer seg selv, og fordeler gjennom det styrets oppgaver. Øvrige komitéer som velges:

Hederstegnkomiteen:

Leder	Dag Høyem	Velges for 2 år 2024 På valg 2026
Medlem	Thor Marthinsen	Velges for 2 år 2024 På valg 2026
Medlem	Ketil Wold	Velges for 2 år 2024 På valg 2026

Kontrollkomiteen:

Medlem	Ole Gerhard Haug	Velges for 2 år På valg 2026
--------	------------------	------------------------------

Ole Gerhard Haug gis mandat til å finne ytterligere én person til komitéen.

Valgkomite:

Leder	Ola Bye
Medlem	Henrik Ødegaard

Ola Bye og Henrik Ødegaard gis mandat til å finne ytterligere én person til komitéen.

Valgkomiteen ønsker samtidig å takke Stein Simonsen, Ole Gerhard Haug og Johan Skaaret for innsatsen.

Valgkomiteen – Asker 6. mars 2024

Ola Bye
Sign.

Henrik Ødegaard
Sign.